

## **INSTRUMENTO 5: MAPA DE ORGANIZACIONES.**

Este instrumento nos ayuda a identificar la naturaleza, características y dinamismo de los diferentes organizaciones existentes en Serrada, así como las relaciones existentes entre las mismas. No cabe duda de que una red de organizaciones dinámica, activa e interrelacionada contribuirá al desarrollo social, económico y ambiental del municipio.

De este modo, con ayuda del ayuntamiento procedimos a identificar y clasificar las principales organizaciones existentes. Posteriormente nos reunimos con cada una de ellas a lo largo del mes de julio para realizar las pertinentes encuestas que nos informasen sobre sus características y relaciones. El resultado de este trabajo se refleja en:

- a) La plantilla de organizaciones: a través de la misma reflejamos la denominación, el número de socios, las actividades y los objetivos de cada una de las organizaciones. El resultado es el siguiente:

<b>Organización</b>	<b>Categoría</b>	<b>Voluntarios</b>	<b>Servicios/Funciones</b>	<b>Cuestiones Prioritarias</b>
Asociación Cultural "El Racimo"	Cultura y Ocio	15	- Radio local. - Teatro - Voluntariado - Animación sociocultural	Completar la formación personal
Asociación Juvenil "Balhondo"	Cultura y Ocio	15	- Radio local. - Teatro - Voluntariado - Animación sociocultural	Completar la formación personal
Asociación de Pensionistas "Pozo Bueno"	Cultura y Ocio	64	- Manualidades - Gimnasia mantenimiento - Conferencias	Unir a la población
Asociación de Empresarios de Serrada	Asociación Profesional	24	Ninguna por constitución reciente	Dinamización del sector empresarial
Centro de Iniciativas Turísticas	Turismo	7	- Actividades lúdicas - Actividades culturales	Promoción turística
Fundación Cultural "Serrada Blanco del Arte"	Cultura y Ocio	60	Actividades lúdicas y culturales	Defensa del patrimonio y promoción cultural
Asociación de Cazadores de Serrada	Cultura y Ocio	102	Organización de cacerías	Fomento y defensa de la actividad cinegética
Junta Agropecuaria Local	Asociación Profesional	65	Coordinar la gestión de pastos, rastrojeras y cotos	Mejorar la utilización de espacios agrarios

Una vez identificadas y caracterizadas las diferentes organizaciones procedimos a llevar a cabo:

b) El cuestionario: “Relaciones entre el mapa de organizaciones”. Las respuestas obtenidas de cada una de las organizaciones son las siguientes:

Organización: **Asociación Cultural “El Racimo”**

Número de miembros: **15**

Principal Función: **Completar la formación personal**

Posición de los Informantes Clave: **Presidenta**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural “El Racimo”	X	X	X	X	X	X	X	X
Asociación Juvenil “Balhondo”	X	X	X	X	X	X	X	X
Asociación de Pensionistas y Jubilados “Pozo Bueno	X	X	X					
Asociación de Empresarios de Serrada	X							
Centro de Iniciativas Turísticas	X							
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X	X	X					
Asociación de Cazadores	X							
Junta Agropecuaria Local	X							

Organización: **Asociación juvenil “Balhondo”**

Número de miembros: **15**

Principal Función: **Completar la formación personal**

Posición de los Informantes Clave: **Presidenta**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural "El Racimo"	X	X	X	X	X	X	X	X
Asociación Juvenil "Balhondo"	X	X	X	X	X	X	X	X
Asociación de Pensionistas y Jubilados "Pozo Bueno"	X	X	X					
Asociación de Empresarios de Serrada	X							
Centro de Iniciativas Turísticas	X							
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X	X	X					
Asociación de Cazadores	X							
Junta Agropecuaria Local	X							

Organización: **Asociación de Pensionistas y Jubilados “Pozo Bueno”**

Número de miembros: **64**

Principal Función: **Unir a la población**

Posición de los Informantes Clave: **Presidente**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural “El Racimo”	X	X						
Asociación Juvenil “Balhondo”	X	X	X	X	X	X	X	
Asociación de Pensionistas y Jubilados “Pozo Bueno	X	X	X	X	X	X	X	X
Asociación de Empresarios de Serrada	X							
Centro de Iniciativas Turísticas	X	X						
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X	X						
Asociación de Cazadores	X							
Junta Agropecuaria Local	X							

Organización: **Asociación de Empresarios de Serrada**

Número de miembros: **24**

Principal Función: **Dinamizar el sector empresarial del municipio**

Posición de los Informantes Clave: **Presidente**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural "El Racimo"								
Asociación Juvenil "Balhondo"	X							
Asociación de Pensionistas y Jubilados "Pozo Bueno"								
Asociación de Empresarios de Serrada	X	X	X	X	X	X	X	
Centro de Iniciativas Turísticas	X							
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X							
Asociación de Cazadores	X							
Junta Agropecuaria Local	X							



Organización: **Centro de Iniciativas Turísticas**

Número de miembros: **7**

Principal Función: **Promocionar la actividad turística**

Posición de los Informantes Clave: **Presidente**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural "El Racimo"	X	X	X			X		
Asociación Juvenil "Balhondo"	X	X	X			X		
Asociación de Pensionistas y Jubilados "Pozo Bueno"	X	X	X			X		
Asociación de Empresarios de Serrada	X	X	X			X		
Centro de Iniciativas Turísticas	X	X	X	X	X	X	X	
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X	X				X		
Asociación de Cazadores	X					X		
Junta Agropecuaria Local	X							

Organización: **Fundación Cultural “Serrada Blanco del Arte”**

Número de miembros: **60**

Principal Función: **Defensa y promoción del patrimonio y la cultura**

Posición de los Informantes Clave: **Presidente**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural “El Racimo”	X							
Asociación Juvenil “Balhondo”	X							
Asociación de Pensionistas y Jubilados “Pozo Bueno	X							
Asociación de Empresarios de Serrada	X							
Centro de Iniciativas Turísticas	X							
Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte	X	X	X	X	X	X	X	
Asociación de Cazadores	X							
Junta Agropecuaria Local	X							



Organización: **Asociación de Cazadores de Serrada**

Número de miembros: **102**

Principal Función: **Fomento y defensa de la actividad cinegética**

Posición de los Informantes Clave: **Miembro de la Asociación**

Organización	Es consciente de organización (1)	Tienen contacto con organización (2)	Coordina actividades con organización (3)	Celebra reuniones conjuntas con organizac. (4)	Planificación y proyectos comunes con organiz. (5)	Remite personas a organiz. (6)	Las personas son remitidas desde organiz. (7)	Financiación recibida en el último año por organiz. (8)
Asociación Cultural "El Racimo"	X							
Asociación Juvenil "Balhondo"	X							
Asociación de Pensionistas y Jubilados "Pozo Bueno"	X							
Asociación de Empresarios de Serrada	X							
Centro de Iniciativas Turísticas	X							
Fundación Cultural Serrada Blanco del Artel	X							
Asociación de Cazadores	X	X	X	X	X	X	X	
Junta Agropecuaria local	X							



Con objeto de comparar y analizar estas respuestas, sintetizaremos la información en la tabla que sigue. Para ello, hemos escrito en la primera columna las organizaciones existentes y en las siguientes hemos contado el número de veces que han sido señaladas para cada una de las relaciones. De este modo es posible identificar las organizaciones que tienen mayor conexión y por ello mejor posición para obtener información sobre la comunidad:

Organización	Cuestiones								TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>Asociación Cultural “El Racimo”</b>	7	4	3	2	2	3	2	2	<b>25</b>
<b>Asociación Juvenil “Ballondo”</b>	8	4	4	3	3	4	3	2	<b>31</b>
<b>Asociación de Pensionistas y Jubilados “Pozo Bueno”</b>	7	4	4	1	1	2	1	1	<b>21</b>
<b>Asociación de Empresarios de Serrada</b>	8	1	2	1	1	2	1	0	<b>16</b>
<b>Centro de Iniciativas Turísticas</b>	8	2	1	1	1	1	1	0	<b>15</b>
<b>Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte</b>	8	5	3	1	1	2	1	0	<b>21</b>
<b>Asociación de Cazadores</b>	8	1	1	1	1	2	1	0	<b>15</b>
<b>Junta Agropecuaria Local</b>	8	1	1	1	1	1	1	0	<b>14</b>
<b>TOTAL</b>	<b>62</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	

En definitiva, materializada la metodología del instrumento, podemos afirmar las siguientes reflexiones:

Estructura organizativa: en líneas generales encontramos una red densa y diversificada compuesta por:

- Organizaciones de carácter “económico”: Asociación de Empresarios de Serrada, Centro de Iniciativas Turísticas, y Junta Agropecuaria Local.
- Organizaciones de carácter “social”: Asociación Cultural El Racimo, Asociación Juvenil Balhondo, Asociación de Pensionistas y Jubilados Pozo Bueno, Fundación Cultural Serrada Blanco del Arte y Asociación de Cazadores de Serrada.

Sin embargo se echan en falta organizaciones que contribuirían en gran medida a mejorar la sostenibilidad de Serrada. En este sentido:

- No existen asociaciones ocupadas en la integración de colectivos marginados o minoritarios (asociaciones de mujeres, voluntariado, ONGs).
- No existen organizaciones involucradas en el uso de los recursos naturales o en la conservación del medio.

Funcionamiento: Existe en líneas generales una coherencia entre los objetivos y las actividades de las diferentes organizaciones. De este modo partiendo de una cuestión prioritaria tratan de ponerla en práctica a través de actuaciones muy concretas. No se proponen llevar a cabo grandes programas sino proyectos concretos, lo cual les dota de un realismo y operatividad de gran utilidad.

En este punto cabe señalar que la muy reciente creación de la Asociación de Empresarios justifica el que aún no hayan tenido tiempo de llevar a cabo ninguna actividad, cuyo diseño se está llevando a cabo en la actualidad.

Conocimiento mutuo: El pequeño tamaño del municipio propicia y facilita el que casi todas las organizaciones sepan que otro tipo de entidades existen y a que se dedican. Este es un primer paso imprescindible para la cooperación y el trabajo en común, aunque lógicamente no tiene porque dar lugar al mismo.

Relaciones y colaboración: Se muestra necesario una mejora tanto cuantitativa como cualitativa en este aspecto.

- Por un lado se aprecian unos niveles de colaboración muy aceptables entre todas las asociaciones de carácter cultural, y de éstas con el Centro de Iniciativas Turísticas. El motivo deriva del trabajo en común en

determinados proyectos del *Programa Cultural Cosecha 2001*, llevado a cabo por el ayuntamiento. Esta red de colaboración facilita la participación e implicación de la población en uno de los ejes de desarrollo definidos por el ayuntamiento.

- Por otra parte, se percibe la existencia de asociaciones que no mantienen ningún tipo de contacto con otras. A esta dinámica responden la Asociación de Empresarios de Serrada, la Asociación de Cazadores de Serrada y la Junta Agropecuaria Local.

Se trata de organizaciones muy específicas, cuyos objetivos y actividades son muy distintos al de otras entidades. No obstante es necesario que se establezca cuando menos un contacto de estas asociaciones con el resto, puesto que del diálogo pueden surgir proyectos en común.

Relaciones con el ayuntamiento: Las organizaciones culturales y turísticas mantienen un diálogo fluido con el mismo, y existe una colaboración de estas organizaciones en los proyectos del ayuntamiento y viceversa. La Asociación de Empresarios, que acaba de nacer, también mantiene una buena relación con el ayuntamiento, que es quien ha promovido la iniciativa. Es decir, en este caso la casa consistorial aún tutela y tutoriza a una organización que deberá con el tiempo ganar autonomía aunque sin perder el diálogo y la colaboración. Por otra parte, hemos constatado una destacada falta de contactos entre el ayuntamiento y las organizaciones agrarias y cinegéticas. Este aspecto se puede catalogar como grave sobre todo en el caso de la Junta Agropecuaria Local, máxime si tenemos en cuenta que uno de los motores económicos del municipio es y deberá ser la actividad agraria.

En resumen podemos afirmar que en Serrada nos encontramos que por lo que se refiere a las organizaciones, la situación es la siguiente:

- Existe una red numerosa, representativa, diversificada, coherente y operativa en líneas generales. No obstante se muestra necesario que desde el ayuntamiento se fomente la aparición de organizaciones preocupadas por grupos de población desfavorecidos (mujeres, minorías).
- El funcionamiento de las organizaciones culturales y turísticas es efectivo. Se trata de entidades activas, participativas, colaboradoras e implicadas en proyectos de la comunidad.
- La Asociación de Empresarios debe comenzar cuanto antes a definir sus actuaciones, tanto con objeto de tratar de satisfacer necesidades de los comercios e industrias del municipio como de dinamizar económicamente al mismo. Su papel deberá ser el de movilizador social, aportador de ideas y proyectos, voz económica, y crítica al ayuntamiento.
- La Junta Agropecuaria Local deberá acercarse o ser acercada tanto al resto de organizaciones de Serrada como sobre todo al ayuntamiento. Una agrupación de una actividad económica tan importante para Serrada no puede permanecer al

margen e incluso estar en parte confrontada con el ayuntamiento y/o las iniciativas existentes.

Debe establecerse de forma inmediata un acercamiento que posibilite una cooperación futura. En este aspecto es necesario que ambos acerquen posturas. Y su obligación ante las discrepancias no debe ser el del alejamiento sino el de tender la mano al diálogo.